



# 力領科技 6996.TWO

## Forcelead Technology Corp.

3Q 2025 Results

投資人會議簡報

2025年/11月

*Shaping the colorful future;  
Driving the display revolution.*

# 安全港聲明

本簡報內容基於現有訊息以及公司的觀點，內容可能包含對公司及其子公司未來前景的描述，並存在風險和不確定性、導致未來實際結果存有重大差異。

本簡報內容僅供參考。對於新訊息或是之後的發展，本公司不承擔更新或修改任何關於前瞻性陳述的意圖或義務。公司代表和演說者對因使用本文稿內容而造成損害不承擔任何責任。

# 關於力領科技

## 基本資料

力領科技 Forcelead Technology Corporation

股票代碼 6996.TWO

成立 / 上櫃 2009 / 2024

總部 臺灣新竹

主要產品 多樣化整合型的車用顯示器驅動晶片  
之研發、設計及銷售

流通在外股數\* 41,947 仟股

市值\* US\$198m / NT\$6.25b

主要持股\* 矽創 55.8%

\*截至 2025/11/25 (NTD/USD 31.44)

## 營運模式

- 車用中小尺寸顯示器驅動晶片(Display Driver IC, DDIC)領導者
- 自有規格完整的產品線
- 長期動能：智慧座艙浪潮帶動顯示器數量倍增、顯示器規格升級等長期動能。

## 產品線

### 車用顯示器驅動IC

- |       |           |
|-------|-----------|
| 儀表板   | 三合一圓形控制旋鈕 |
| 抬頭顯示器 | 觸控中控台     |
| 電子後視鏡 | 後座顯示器     |

### 非車用顯示器驅動IC

- |            |
|------------|
| 智慧物聯網 AIoT |
| 工控設備       |
| 電源倍壓 IC    |

# 完整的車用產品線

- 車用儀表顯示
- 車用電子後視鏡顯示
- 抬頭顯示HUD
- 圓形控制旋鈕顯示(3-by-1)
- 後座觸控顯示
- 車用顯示器架構之設計
- 高亮度低耗電技術
- 獨立控制電路儀表技術

## 主要車用顯示器產品

抬頭顯示/儀表顯示



彩色控制旋鈕顯示



二輪儀表顯示



電子後視鏡



數位儀表顯示



# 智慧座艙啟動顯示應用大趨勢

- 智慧座艙及車聯網帶動顯示器數量倍增、規格升級：IEK 預測2023 - 2030年，年複合成長達12%。
- 設計趨勢持續改變：一大屏走向功能分散；抬頭顯示加寬加大，儀錶板縮小。數位顯示取代類比。
- 顯示科技提升：顯示器朝向窄邊框、高亮度、高解析度、投影技術發展。
- 安全科技與法規持續導入：OSD, RGBW, 倒車顯影。



# 智慧座艙帶動顯示器數量倍增

智慧座艙顯示裝置		顯示器數量	增長原因
傳統配備	中控台 center console	1	規格改變，前裝/後裝
傳統配備	儀表板 digital cluster	1	規格改變，前裝
New	電子後照鏡 e-rearview mirror	1	新興配備，前裝/後裝
New	側邊後照鏡 e-side mirrors	2	新興輔助配備，前裝
New	抬頭顯示器 head-up display	1	規格改變，前裝
New	後座空調顯示器 rear seat touchscreen	1	新興配備，前裝
New	3-by-1(空調)圓形控制旋鈕	3	客製規格，前裝
New	車內個人娛樂顯示器 (副駕+後座2乘客)	3	新興選配，前裝/後裝
後裝市場	外掛裝置應用 (中控/導航/儀表)	1	後裝
總計		14	--

# 抬頭顯示應用普及化成為趨勢

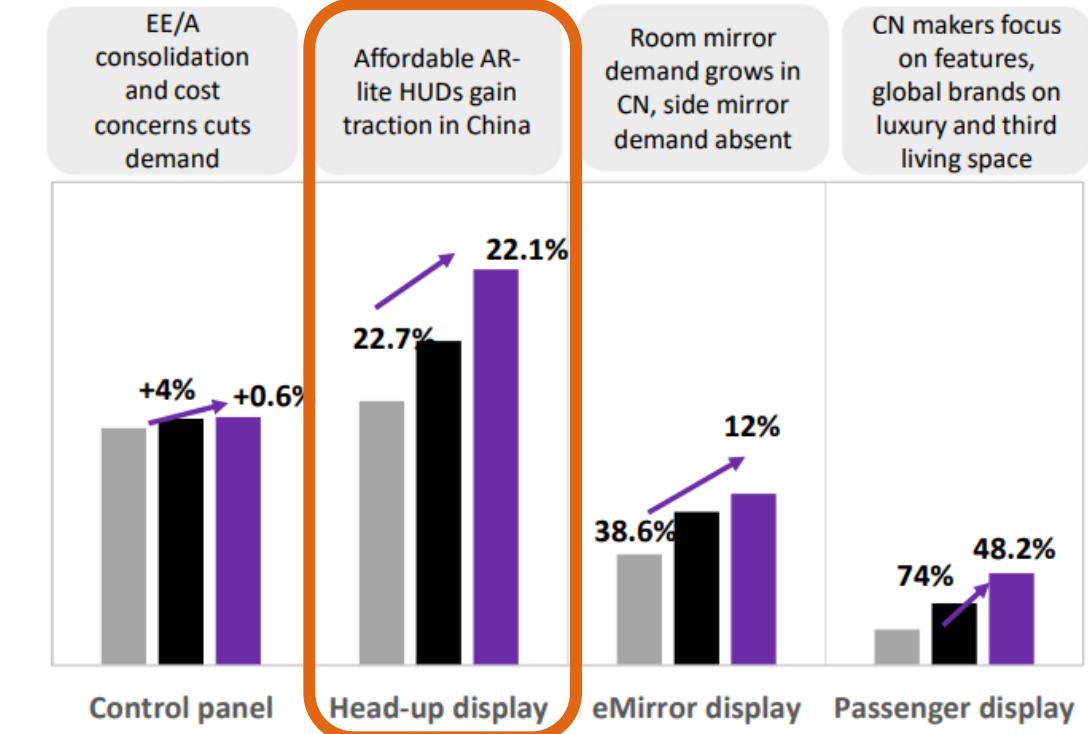
## HUD 納入儀錶板資訊成為未來主流

車廠推出AR吋抬頭顯示，投影在駕駛者前方十公尺處，顯示涵蓋導航ADAS、車況與個人化資訊，為未來趨勢。



## HUD 市場年成長率約22%，且持續增長\*

以中國市場為例，HUD市場規模由2020年的1.0百萬輛，滲透率為4.7%，2024年以增加至3.9百萬輛，滲透率為13.9%。\*\*



資料來源：\*Omdia 2025; \*\*中商產業研究院 (CIC) 報告。

# 車用產業特性

## 產業特性

- 驗證期長：符合零失效、通過 AEC-Q100 測試認證要求
- 與車廠客製規格
- 單一供應、供貨穩定
- 生命週期長

## 高進入門檻



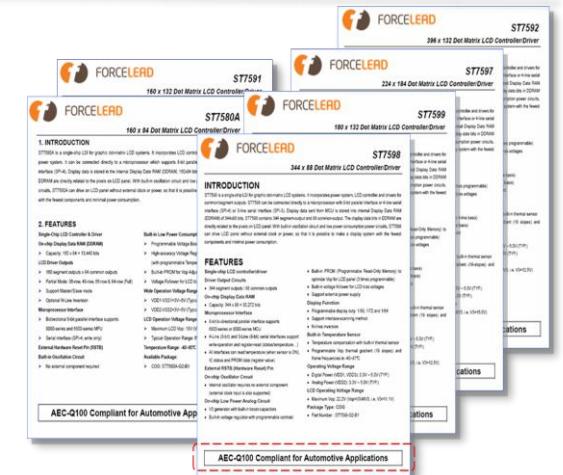
FORCELEAD

符合IATF16949規範

## 專利佈局

專利遍布臺灣、美國、日本、中國及韓國。

**車用可靠度認證  
通過 AEC-Q100**



# 非車用產品線

- 智慧物聯網 (AIoT) DDIC
- 智慧醫療、智慧家居 DDIC
- 智慧零售 DDIC
- 工控設備 DDIC
- 安全防護監控應用 DDIC
- 電源倍壓IC

## AIoT & 工控



# 營收

- 2025年1至10月累積自結合併營收NT \$ 2,166,139仟元，年減 12.56% YoY。
- 3Q25: 營收季增6.78 % QoQ，年減 16.03% YoY。

財務摘要	3Q25	2Q25	Q/Q	3Q24	Y/Y
營收 (NT '000)	658,486	616,653	+6.78%	784,197	-16.03%
毛利率%	41.44%	37.35%	+4.08pp	42.00%	-0.56pp
營業利益率%	19.33%	15.50%	+3.83pp	24.44%	-5.11pp
EPS (NT\$)	2.92	2.43	+0.49	4.34	-1.42

# 營收占比 Sales Mix

產品類別	2020	2021	2022	2023	2024	1Q2024	2Q2024	3Q2024	4Q2024	1Q2025	2Q2025	3Q2025
車用	40.44%	43.91%	65.12%	75.80%	84.56%	82.33%	84.77%	86.25%	84.60%	87.85%	87.07%	89.89%
非車用	59.56%	56.09%	34.88%	24.20%	15.44%	17.67%	15.23%	13.75%	15.40%	12.15%	12.93%	10.11%
總計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

# 營運週轉天數

類別/週轉天數	2020	2021	2022	2023	2024	1Q2024	2Q2024	3Q2024	4Q 2024	1Q 2025	2Q 2025	3Q2025
存貨 (天)	86	80	127	126	106	112	103	109	115	123	107	103
應收帳款 (天)	28	21	28	25	24	25	27	28	28	31	31	31
應付帳款 (天)	69	74	56	40	55	57	57	63	62	63	54	63

# 損益摘要

NT\$ / 年	2021	2022	2023	2024	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024	1Q 2025	2Q 2025	3Q 2025
營收 (NT\$'000)	3,532,757	2,809,051	2,656,536	2,969,215	682,455	778,742	784,197	723,821	624,295	616,653	658,486
毛利 %	56.86%	41.10%	36.04%	40.30%	39.16%	41.32%	42.00%	38.42%	39.03%	37.35%	41.44%
營業費用/銷售 %	18.62%	16.34%	17.41%	18.63%	17.70%	16.99%	17.57%	22.39%	21.70%	21.88%	22.13%
營業利益率 %	38.25%	24.76%	18.63%	21.70%	21.48%	24.35%	24.44%	16.09%	17.35%	15.50%	19.33%
業外 (NT\$'000)	8,393	18,182	22,215	31,782	8,531	9,002	4,016	10,233	11,710	(1,532)	11,972
稅率 %	17.69%	19.19%	15.51%	12.95%	12.33%	12.64%	15.69%	9.99%	16.85%	(7.39%)	12.72%
淨利率%	31.68%	20.53%	16.45%	19.82%	19.93%	22.28%	21.04%	15.75%	15.99%	16.38%	18.46%
EPS (NT\$)	32.50	18.20	11.74	15.37	3.58	4.56	4.34	2.89	2.40	2.43	2.92



# 企業永續

*Shaping the colorful future;  
Driving the display revolution.*

- 最新發行之永續報告書，請至公司網站 [www.forcelead.com.tw](http://www.forcelead.com.tw) 點企業永續發展。
- 2024年12月成立永續發展暨風險管理委員會。
- 2022年度啟動溫室氣體盤查。

# Thank You.



FORCELEAD

Forcelead **Confidential** The information contained herein is the exclusive property of Forcelead and shall not be distributed, reproduced, or disclosed in whole or in part without prior written permission of Forcelead.  
© 2025 Forcelead Technology Corporation. All rights reserved.